



PROJET

EMAS – Santé & sécurité au travail



Performance,
Credibility,
Transparency



29 novembre 2022 - séminaire management sécurité-santé dans la fonction publique, organisé par le Service national de la sécurité dans la fonction publique à l'Abbaye de Neumünster



LE GOUVERNEMENT
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG
Ministère de l'Environnement, du Climat
et du Développement durable

Administration de l'environnement



Champ d'application : l'Administration de l'Environnement (AEV)

Objectifs :

- promouvoir l'amélioration des performances environnementales d'une organisation
- améliorer la santé et la sécurité au travail, supprimer les dangers et minimaliser les risques pour la santé et sécurité au travail



Performance,
Credibility,
Transparency





D'ËMWELTVERWALTUNG

Am Déngscht vu Mënsch an Ëmwelt

EIS AARBECHT

Schützen.
Ëmwelt.
Liewensqualitéit.

**Orienteieren an
ëmsetzen.**
Ëmweltpolitik.
Gesetzgebung.

Ënnerstëtzen.
Ökologescht Handelen.
Ëmwelttechnesch Neierungen.

EIS WÄERTER

Responsabilitéit.
Grëndlechkeet.
Integritéit.

Equipegeescht.
Partizipativ Approche.
Partner a Mataarbechter.

Gewosst Wéi.
Individuell a kollektiv Kompetenzen.

Asaatz.
Aktiv Begleedung.
Am Respekt vun der Ëmwelt.

Service a Respekt.
Hëllefsbereetschaft.
Opmierksam Relatiounen.

EIS VISIOUN

Kompetente Partner.

Bierger.
Regierung.
Betriber an Institutiounen.

Proaktiv schützen.

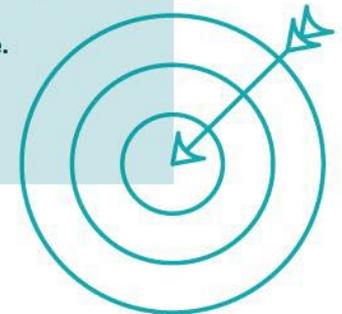
Ëmwelt.
Liewensqualitéit.

National Referenz.

Effizient Gestiouen.
Héichwäerteg Déngschtleschtung.

Geziiltten Approche.

Wëssenschaftlech.
Concertéiert.
Integrativ.







Origine de la démarche



LE GOUVERNEMENT
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG



➤ EMAS:

Accord de coalition du gouvernement pour 2018 - 2023

Chapitre «développement durable, Climat et Protection des ressources»

- Rôle précurseur des pouvoirs publics :
- « Les bâtiments publics seront soumis à un système de management et d'audit écologique (certification EMAS) »

» **Vivre l'exemple en tant qu'autorité compétente**

➤ Sécurité et santé au travail - ISO 45001:

Volonté de la direction de l'AEV d'assurer la prise en compte **systematique** de la sécurité et santé au travail pour ses salariés

- Risques de métiers plus exposés (labo, inspections, visites sur sites)
- Risques au bureau : facteurs psycho-sociaux (stress, burn-out), ergonomie
- Conformité par rapport à la législation

Engagement de la direction



LE GOUVERNEMENT
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG



➤ EMAS:

- Protection de l'environnement et prévention des pollutions

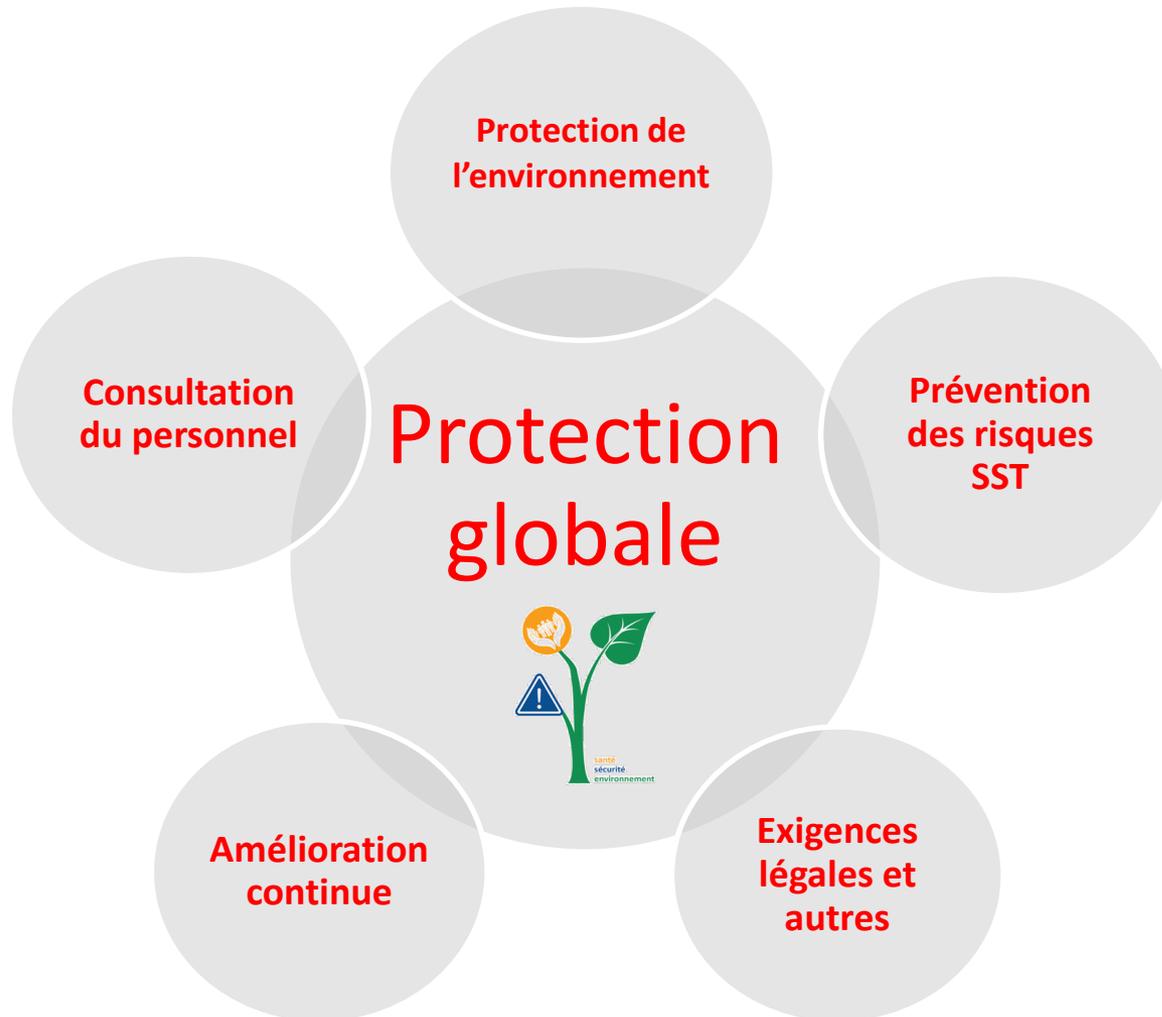
➤ Sécurité et santé au travail - ISO 45001:

- Conditions de travail sûres et saines, prévention des traumatismes et pathologies liés au travail
- Consultation et participation des travailleurs* (par exemple le personnel peut s'exprimer et faire des propositions)

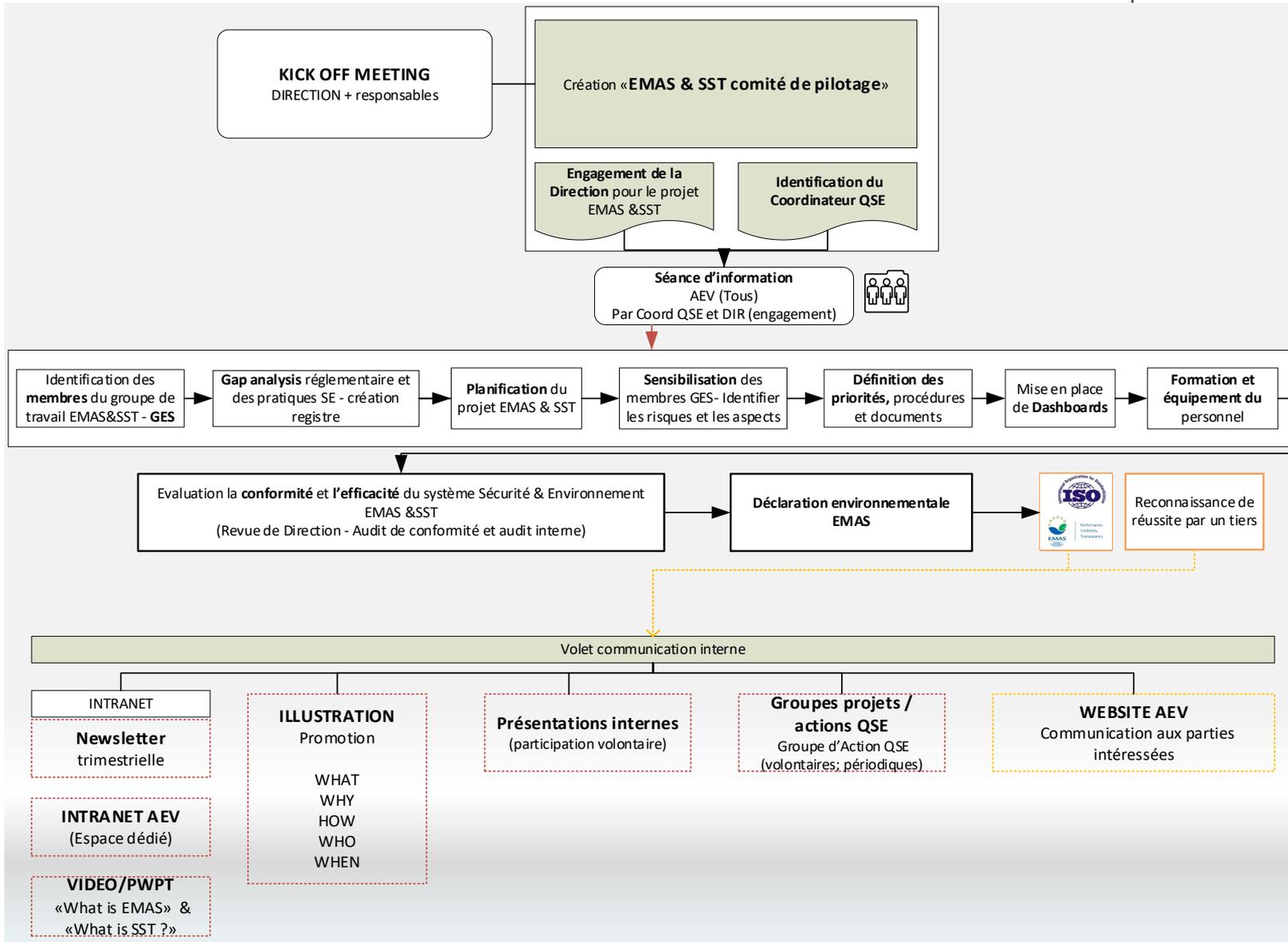
➤ EMAS & SST:

- Respect des exigences légales et autres
- Amélioration continue

* Terme issu de la norme ISO 45001 – prend en compte aussi bien les salariés de l'organisme que ceux des entreprises extérieures intervenantes



Déploiement du projet



Analyse environnementale



Déroulement global
de la mise en oeuvre
d'un SME selon EMAS

ORGANISATION PUBLIQUE
« CANDIDATE » EMAS

ANNEXE II DU RÈGLEMENT
EMAS (EXIGENCES DU SYSTÈME DE
MANAGEMENT ENVIRONNEMENTAL
SELON ISO 14001:2015 ET ÉLÉMENTS
SUPPLÉMENTAIRES À PRENDRE EN
COMPTE PAR LES ORGANISATIONS QUI
METTENT EN ŒUVRE L'EMAS)

ORGANISATION PUBLIQUE
« CANDIDATE » EMAS

VÉRIFICATEUR
ENVIRONNEMENTAL
(art.18 du règlement EMAS – Tâches des
vérificateurs environnementaux)

Analyse environnementale

Système de management environnemental

- * Exigences générales
- * Politique environnementale
- * Planification
- * Mise en œuvre et fonctionnement
- * Contrôle des exigences mises en place

Audit interne /
Revue de direction

Déclaration
environnementale EMAS

Vérification et validation

Enregistrement:
organisme compétent



Performance,
Credibility,
Transparency

1^{ère} étape =

Audit de conformité réglementaire
EMAS (+SST) - 2^{er} trimestre 2021

2^{ième} étape – 2^{ème} trimestre 2022

Examen des pratiques et procédures existantes
Identification

Identification des dangers et risques pour la
santé et sécurité au travail, inventaire des
postes à risques

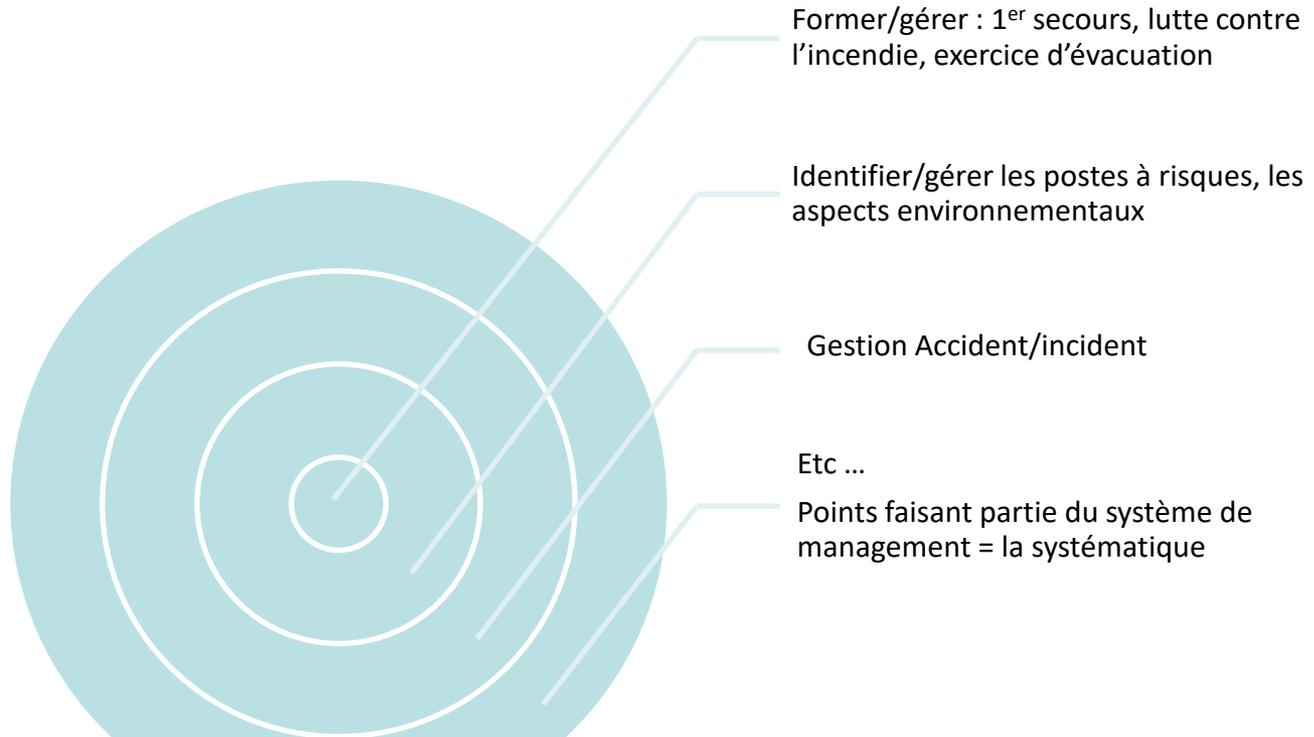
Evaluation des aspects environnementaux
directs et indirects de l'AEV



➤ Définir les responsabilités :

- délégué sécurité, service local de sécurité, comité de sécurité
- responsable chargé des questions d'environnement, qualité

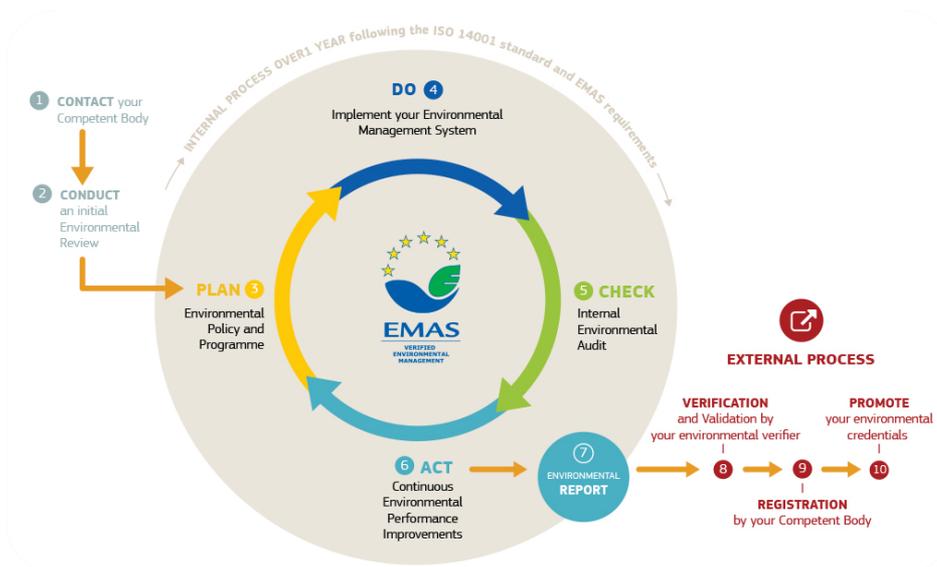
Liste non exhaustive :



Mise en place de l'ISO 45001 et de l'EMAS



Le système de management permet le progrès en systématisant : roue de Deming ou PDCA



Source : EMAS for organisation – Commission européenne



Un plan d'action pour éliminer/réduire les risques + opportunités

- ▶ Mener les actions (plan d'action)
- ▶ Mesurer l'efficacité des actions

Etat	Source	Point sensible	Evaluation de risque	Action	Description	Gain escompté	Validation proposée	Priorité	Responsables	Auteurs	de la charge (r/h)	Date de fin	Livrables	Réalisation [%]	réalisation	Gain obtenu
Élevé	CAD	L'absence que le CAD est valide de façon hebdomadaire et régulière	5	Mise en place d'un CAD hebdomadaire et un avis des MEP	Mise en place d'un CAD hebdomadaire et un avis des MEP	Qualité accrue de la qualité pour le client	OK	P2	MME, Quilès	DL, DPL, M	0.5	02/03/2012	compte rendu de CA	100%		
Élevé	Publicité	Business Case sont bien validés à l'aveu le processus de gestion des risques	3	Étude d'É.C. avant le stage	Étude d'É.C. avant le stage ou tous les changements ou tous les projets en un É.C. d'ajustement	Aligner pour validation en amont du projet	OK	P2	DFI	DPL, MEN	1	02/02/2012	CR	100%		
Élevé	Masterplan	Manque point de contrôle - capacité de service	5	Clair que check list globale	Clair que check list globale		OK					02/02/2012		100%		
Élevé	Audit de l'assurance	Plan d'assurance que les risques sont bien définis et compris par les parties prenantes	5	Clair que check list globale	La politique de gestion des changements doit contenir les critères déterminant les changements possibles	Temps économisés et pris en compte	OK	P1	DFI	JHL, DFL, ADU	1	02/04/2012	Politique de changement	100%		
Élevé	Audit de l'assurance	Plan d'assurance que le processus de gestion des risques est compris par les parties prenantes	2	Réaliser dans l'outil de gestion des risques un processus de gestion des risques	Chaque fois qu'il y a un service comme projet, analyser les impacts, les contributions		OK	P1	DFI, Quilès	JHL, DFL, ADU	3	02/04/2012	Guide de processus	100%		
Élevé	Audit de l'assurance	Plan d'assurance que la documentation des changements est bien le qu'il en est	5	Clair que check list globale	La définition d'un changement doit être documentée et approuvée avec le client	Temps économisés et pris en compte	OK	P1	DFI, Quilès	JHL, DFL, ADU	3	02/04/2012	Guide de processus	100%		
Élevé	Audit de l'assurance	Plan d'assurance que le processus de gestion des risques est compris par les parties prenantes	3	Réaliser dans l'outil de gestion des risques un processus de gestion des risques	Tout changement de service doit être demandé par le client ou d'un processus de service		OK	P1	DFI, Quilès	JHL, DFL, ADU	3	02/04/2012	Guide de processus	100%		
Élevé	Audit de l'assurance	Plan d'assurance que le processus de gestion des risques est compris par les parties prenantes	5	Réaliser dans l'outil de gestion des risques un processus de gestion des risques	Chaque fois qu'il y a un service comme projet, analyser les impacts, les contributions		OK	P1	DFI, Quilès	JHL, DFL, ADU	3	02/04/2012	Guide de processus	100%		
Élevé	Audit de l'assurance	Plan d'assurance que le processus de gestion des risques est compris par les parties prenantes	3	Réaliser dans l'outil de gestion des risques un processus de gestion des risques	Tout changement de service doit être demandé par le client ou d'un processus de service		OK	P1	DFI, Quilès	JHL, DFL, ADU	3	02/04/2012	Guide de processus	100%		
Élevé	Audit de l'assurance	Plan d'assurance que le processus de gestion des risques est compris par les parties prenantes	5	Réaliser dans l'outil de gestion des risques un processus de gestion des risques	Chaque fois qu'il y a un service comme projet, analyser les impacts, les contributions		OK	P1	DFI, Quilès	JHL, DFL, ADU	3	02/04/2012	Guide de processus	100%		



Questions / Réponses



Administration de l'environnement Service agréments et certifications

Adresse: 1, avenue du Rock'n'Roll
L-4361 Esch-sur-Alzette

Mail: QSE_management@aev.etat.lu

Intervenant : Sylvie Zaghini



D'ËMWELTVERWALTUNG
Am Déngscht vu Mënsch an Ëmwelt